

Смарчкова Л.В.¹, Полухина А.В.²

Тенденции развития складского хозяйства на основе логистики

¹ Смарчкова Лилия Валерьевна, кандидат экономических наук, доцент

² Полухина Анастасия Викторовна, студент

Воронежский филиал Российского государственного торгово-экономического университета
г. Воронеж, Россия,

Аннотация: Тенденции развития складского хозяйства на основе логистики. Смарчкова Лилия Валерьевна, Полухина Анастасия Викторовна. Рассмотрена рациональная организация складского технологического процесса с помощью использования современных информационных технологий, проанализированы и решены основные задачи складирования на основе системного подхода.

Ключевые слова: Складское хозяйство, технологический процесс, инфраструктура, информационные технологии, логистика, конкурентоспособность.

Правильная организация технологического процесса на складе на сегодняшний день является одним из условий повышения конкурентоспособности оптового торгового предприятия. В настоящее время в торговле проектирование какого-либо сложного объекта непременно основывается на использовании системного подхода. Применительно к организации технологического процесса на складе такой подход является наиболее грамотным и рациональным.

Для удовлетворения потенциальных потребностей предприятий к ассортименту и условиям поставок необходимо повышение эффективности работы склада, которое достигается с помощью автоматизации складских технологических процессов и использования информационных технологий. Совершенствование складской грузопереработки с помощью информационных технологий повышает эффективность работы склада, давая возможность складским операторам быстро реагировать на изменения и оценивать результаты своей работы в различных условиях. Именно поэтому вопрос оптимизации технологического процесса на складе оптового торгового предприятия и оценка его эффективности является актуальным.

Грамотная организация складского технологического процесса в настоящее время становится главным условием повышения конкурентоспособности оптового торгового предприятия. Сегодня в торговле проектирование какого-либо сложного объекта непременно основывается на использовании системного подхода. Применительно к организации технологического процесса на складе такой подход представляется наиболее важным и правильным. В связи с этим складское хозяйство рассматривается как логистическая система (ЛС), а протекающие в ней организационно-технические процессы - во взаимодействии с иными внутрискладскими процессами, а также с факторами внешней среды.

Склад рассматривается как элемент инфраструктуры товарных рынков и активно действующих ЛС в оптовой торговле. Наряду с расходами на транспортировку, издержки на управление запасами и грузопереработку на складе оптовой торговли составляют значительную долю общих логистических затрат.

Рационально организованный склад дает возможность оптимизировать издержки ЛС, а процессы, связанные с организацией складов, в конечном итоге становятся значительной составляющей общих совокупных издержек. Таким образом, складское хозяйство несет в себе не только функцию хранения, но и сервисного обслуживания потребителей складских услуг.

Следовательно, склад – как неотъемлемое звено в ЛС, позволяет определить стратегические выгоды: сервисные и экономические [2].

Решение главных задач складирования, а именно выбор формы собственности; дислокация складов; оснащение новейшим технологическим оборудованием, средствами механизации, компьютеризация и автоматизация работы склада; тщательная и грамотная организация складского технологического процесса до сегодняшнего дня остаются слабым местом в работе практически каждой отрасли экономики нашей страны.

Выше перечисленные задачи хронически не решались долгое время, тем более с позиций комплексного, логистического подхода как одной целостной экономической проблемы.

С целью оптимизации работы складов предприятию следует решить следующие задачи:

- разработка технологического процесса на складе предприятия;
- техническое оснащение склада;
- информационное и документальное обеспечение управления;
- идентификация маркировка товаров и т.д.

В каждой задаче можно определить подзадачи. Например, задача «организация складского

хозяйства» состоит из подзадач, представленных на рисунке 1 [1].

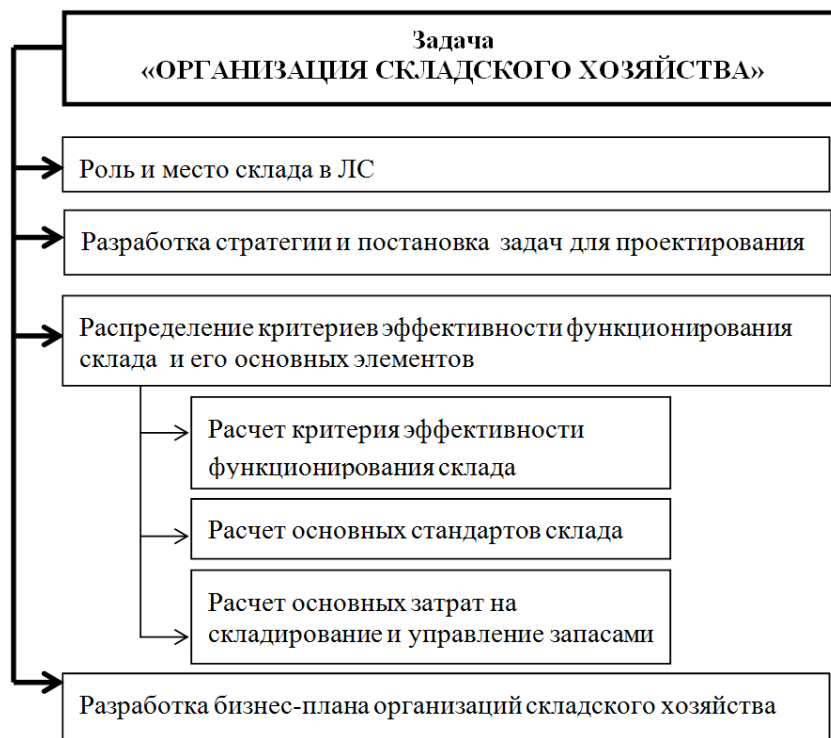


Рис. 1. Структура решения задачи «Организация складского хозяйства»

Важным фактором является место расположения склада на обслуживаемой территории в зависимости от места расположения потребителей и величины потребления товарно-материальных ценностей с указанного склада в течение логистического периода времени.

Условно весь логистический процесс можно разделить на три части:

1) операции, направленные на координацию службы закупки;

2) операции, направленные на координацию службы продаж;

3) операции, непосредственно связанные с переработкой груза и его документацией. [3].

Структура решения задачи «Организация технологического процесса на складе»:

1. Моделирование складских бизнес-процессов

2. Разработка ТП:

- определение составных частей ТП;
- организация разгрузки и транспортирования грузов к месту приемки;
- организация приемки;
- организация размещения, укладки и хранения;
- организация комплектации заказов и отгрузки;
- маркировка и идентификация товаров;

3. Техническое применение

- выбор подъемно-транспортного оборудования;
- выбор оборудования для погрузки-разгрузки;
- выбор маркировочного и этикеточного оборудования;

– выбор дополнительного технологического оборудования.

– Рациональная организация внутрискладского процесса основывается на выполнении следующих основных принципов:

- автоматизация и механизация технологических операций;
- организация сквозного товарного потока;
- плановность и ритмичность складских работ, полная сохранность товара;
- оптимальное использование площади и емкости помещений [1].

Одним из основных параметров для оптимизации логистического процесса, связанного с транспортировкой, погрузочно-разгрузочными работами, складированием, является грузовая единица - определенное количество товаров, которое грузят, транспортируют, выгружают и хранят как единую массу. Правильно сформированная грузовая единица позволяет обеспечить высокую степень сохранности груза, низкие затраты труда, эффективность выполнения погрузочно-разгрузочных работ за счет их комплексной автоматизации и механизации, возможность перегрузки без переформирования, безопасность выполнения складских работ [3].

Повышение показателей использования складских емкостей и площадей на основе рационализации технологического процесса с применением прогрессивных схем механизации, с использованием новейшего подъемно-

транспортного и технологического оборудования является одной из основных задач эффективного функционирования складского комплекса. Без этого невозможно рационально использовать складской объем и снизить трудовые

затраты по переработке грузов, повысить пропускную способность складов, не увеличивая численность складских работников [2].

Задача «Управление складским хозяйством» представлена на рисунке 2.

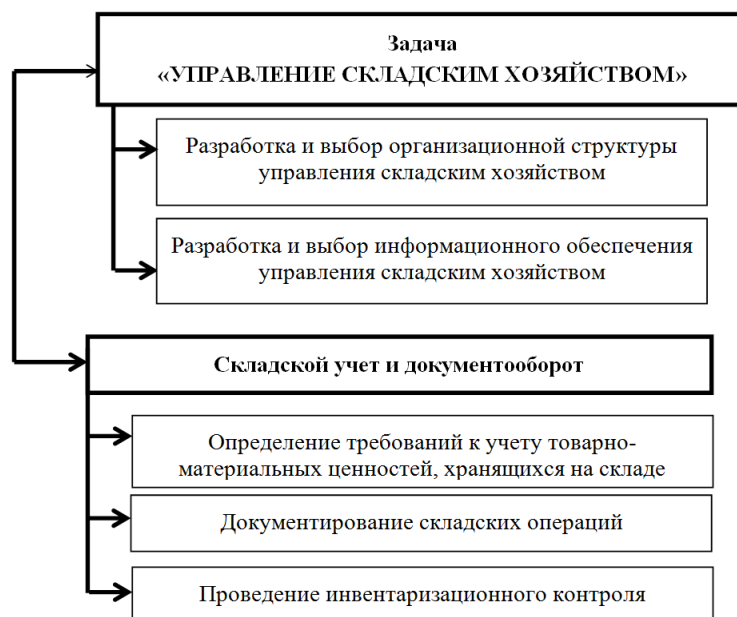


Рис. 2. Структура решения задачи «Управление складским хозяйством»

В логистике для управления потоком предусматривается выполнение следующих функций:

- оперативное управление;
- планирование;
- контроль;
- анализ с целью установления причинно-следственных связей между затраченными средствами и достигнутыми результатами, расчета эффективности управления и функционирования системы в целом.

Полученная аналитическая информация используется для новых циклов управления и новых плановых расчетов [1].

Процесс управления на складе независимо от уровня механизации и автоматизации можно разделить на три группы:

- управление персоналом.
- управление эксплуатацией складского хозяйства;
- управление технологическим процессом на складе;

– С целью эффективного управления предприятием и его складским хозяйством, необходимо не только поставить задачи, но и применить результаты их решения для конкретного хозяйствующего субъекта [3].

ЛИТЕРАТУРА

1. Войтовский Н.В. Комплексный анализ предприятия / Н.В. Войтовский, А.П. Калинина, И.И. Мазурова.- СПб.: Питер, 2012. - 576 с.
2. Гаджинский А.М. Логистика: Учебник для высших и средних специальных учебных заведений / А.М. Гаджинский. – 19-е изд., перераб. и доп. - М.: Дашков и К, 2011. – 484 с.
3. Академия склада. Технология анализа работы склада [Электронный ресурс] - Режим доступа: <http://www.loglink.ru/seminars/>

Smarchkova L. V.; Polukhina A. V.

The tendencies of warehousing development on logistic basis

Abstract: The article develops the questions of rational organization of warehousing technological process with the help of modern informational technologies. General tasks of storage on systematic basis are analyzed and solved.

Keywords: Warehousing, technological process, infrastructure, informational technologies, logistic, competitiveness.